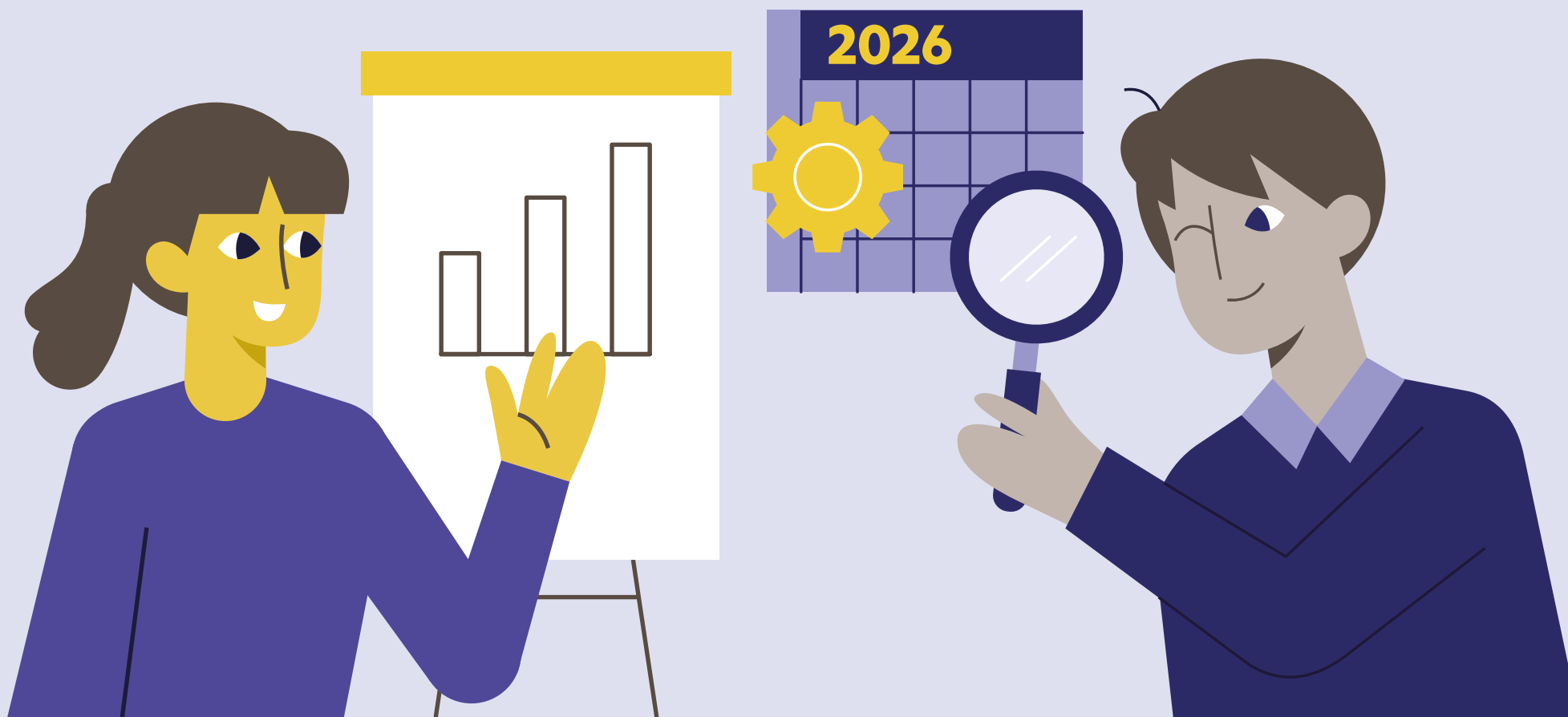


Jaarprogramma Kennis Zuid-Holland 2026



Kennis Zuid-Holland

Binnen Kennis Zuid-Holland onderzoeken we het heden en de toekomst van Zuid-Holland. We onderzoeken thema's waarvan we verwachten dat ze een grote maatschappelijke impact hebben. Dat doen we door trends te signaleren en door de verschillende opgaveteams te faciliteren in het doen van onderzoek en verspreiden van kennis. Samen met onderzoeks- en onderwijsinstellingen werken we aan toekomstige uitdagingen.

Circa 80% van de strategische onderzoeken en verkenningen die binnen Kennis Zuid-Holland worden uitgevoerd zijn direct bedoeld voor de uitvoering van provinciale opgaven, ambities uit het omgevingsbeleid en het coalitieakkoord. De overige 20% wordt ingezet om nieuwe thema's en trends te signaleren en te agenderen.

Doel en aanpak

Het strategische onderzoeksprogramma van de provincie Zuid-Holland heeft tot doel om via kennisontwikkeling de lange termijn koers te bepalen. Dit doen we door:

1. Trends en ontwikkelingen die relevant zijn voor Zuid-Holland te signaleren en te agenderen;
2. Gezamenlijke programmering en coördinatie van belangrijke toekomstonderzoeken en maatschappelijke onderzoeken die sectordoorsnijdend zijn;
3. Doorwerking van (impact maken met) belangrijke kennis via o. a. bijeenkomsten;
4. Doorontwikkeling van de strategische kennisfunctie.

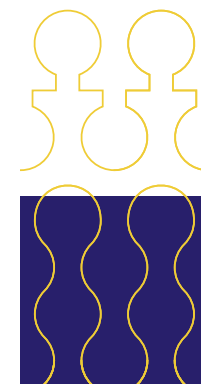


Trends en ontwikkelingen

Kennis Zuid-Holland volgt en onderzoekt trends en ontwikkelingen die op ons afkomen. Voor 2026 geven onderstaande trends en ontwikkelingen richting aan de onderzoeksagenda.

Demografie	Economie	Sociaal	Technologie	Ecologie	Politiek
Aandachtsgroepen	Brede welvaart	Activisme	Alternatieve energiebronnen	Veranderde biodiversiteit	Behoud democratie
Arbeidsmigratie	Circulaire economie	Bestaanszekerheid	Drones	Klimaat adaptatie	Participatie
Bevolkingsgroei	Druk op de landbouw	Desinformatie	Digitale weerbaarheid	Microplastics	Menselijke maat
Druk op de ruimte	Duurzaam toerisme	Wens voor gelijkheid in het gezin	AI en de impact op de maatschappij	Toenemende gevolgen van klimaatverandering	Domein overstijgende samenwerking
Elektrisch vervoer	Economische ongelijkheid	Inclusiviteit	Ethiek en digitalisering	Zeespiegelstijging	Geopolitieke spanningen
Groei eenpersoonshuishoudens	Energietransitie	Kloof tussen jong en oud	Data gedreven werken/digitalisering	Chemische stoffen in de natuur	Verandering taken bestuurslagen
Sterke groei grote steden	Inflatie	Meer (aandacht voor) mentale problemen	Camera's en sensoren in het openbaar	Waterkwaliteit en -kwantiteit problemen	Vertrouwen in de politiek
Vergrijzing	Kritische grondstoffen	Polarisatie			
Druk op voorzieningen	Verandering arbeidsmarkt	Tendens van gezond leven			
Verkeersveiligheid	Woningtekort				

Paars zijn nieuw opgenomen Trends in de lijst.





Onderzoeken

Op basis van trends en ontwikkelingen, het coalitieakkoord en signalen vanuit de verschillende opgaven, stellen we een shortlist voor 2026 samen voor de programmering. De thema's worden verder uitgewerkt op scope en onderzoeksopzet. Thema's die op de shortlist staan, zijn onder andere:

Ecologie van de toekomst

Het onderzoek schets nieuwe perspectieven om de beweging naar een natuurinclusief Zuid-Holland te versterken en draagt bij om de doelen voor water, klimaat en natuur 2050 te behalen. Daarnaast levert het een bijdrage aan de ruimtelijke puzzel. Ruimte in Zuid-Holland is schaars. Een oplossing is om functies beter met elkaar te combineren. Daarbij is bijzondere aandacht voor het beter verweven van de functie natuur binnen die andere functies.

Digitale autonomie

De digitale verandering gaat snel en raakt steeds meer belangrijke onderdelen van onze samenleving en economie. Digitale technologie speelt een grote rol in sectoren zoals energie, verkeer, telecom en financiële diensten. Ook de publieke dienstverlening en bestuurlijke processen worden steeds meer digitaal. Tegelijkertijd worden we steeds afhankelijker van digitale technologie die vooral

buiten de Europese Unie wordt gemaakt en beheerd. Deze afhankelijkheid kan risico's geven voor onze veiligheid, democratie, publieke waarden, economie en samenleving. In een wereld met politieke spanningen, machtige technologiebedrijven en groeiende internationale concurrentie is het belangrijk om onze digitale zelfstandigheid te versterken. In dit transitievraagstuk is behoefte aan beter inzicht in de maatschappelijke, technische en mogelijk ruimtelijke opgave.

Toekomst provinciaal bestuur

Door decentralisatie liggen veel taken bij gemeenten. Ook bij de uitvoering van provinciale ambities hebben gemeenten een belangrijke rol. Tegelijk zien we steeds meer problemen op het gebied van capaciteit en middelen bij gemeenten. Schaarste van arbeid speelt daarin (mogelijk ook in de toekomst) mee. Daarnaast zien we dat het Rijk soms moeilijk blijvende oplossingen kan vinden voor de grote maatschappelijke opgaven. Het Rijk geeft gemeenten daarbij niet voldoende (financiële) steun om hun taken uit te voeren. Dit heeft gevolgen voor het behalen van provinciale doelen. Het roept ook de vraag op wat dit betekent voor de positie van de provincie Zuid-Holland en welke rollen de provincie wil en kan spelen.

OV van de toekomst

Het verkeer op de wegen neemt steeds meer toe. Dit komt door een sterke bevolkingsgroei, economische ontwikkeling en veel nieuwe woningen, vooral in en rond steden. Betrouwbaar verkeer is belangrijk voor de economie, maar ook voor militaire paraatheid. Daarvoor is een stevig en toegankelijk netwerk nodig dat tegen verstoringen kan. Tegelijk speelt de sociale transitie naar duurzaam vervoer een steeds belangrijkere rol. Om minder uitstoot te hebben, moeten mensen vaker kiezen voor goed openbaar vervoer in plaats van de auto. Het reisgedrag verandert ook. Mensen werken vaker thuis en gebruiken nieuwe vormen van deelvervoer. Daardoor is het moeilijker te voorspellen hoe mensen zich zullen gaan verplaatsen. Ook technologische en economische ontwikkelingen kunnen verkeerspatronen beïnvloeden. We maken (verwachte) congestie op het wegennet in Zuid-Holland beter inzichtelijk. Daarna beantwoorden we de vraag hoe openbaar vervoer hier in de toekomst op kan inspelen.

Leefbaarheid in kleine kernen/perspectieven voor het landelijk gebied

Over het algemeen gaat het goed in Zuid-Holland, maar niet overal. De meeste dorpen met meer dan 2.000 inwoners hebben genoeg voorzieningen. Bijna elke soort voorziening is daar aanwezig. In kleinere dorpen neemt het aantal voorzieningen af als er minder inwoners zijn. Soms kun je naar een andere plaats gaan, maar vooral in het zuiden en oosten van de provincie is het aanbod beperkt. Dit geldt vooral voor bereikbaarheid met fiets en openbaar vervoer. Met de auto is bijna alles goed bereikbaar. Landelijk onderzoek laat zien dat trends zoals schaalvergroting, meer autoverkeer en online winkelen invloed hebben. Dit onderzoek moet inzicht geven welke ontwikkelingen impact hebben op de vitaliteit en leefbaarheid in (kleine) kernen, en hoe de vitaliteit en leefbaarheid beter ondersteund/ versterkt kan worden.

Zee aan mogelijkheden

In de monding van de Rijn en Maas komen veel dingen samen. Om een goede balans te houden tussen economie, natuur en leefomgeving moeten we vooruitkijken naar de langetermijn. Door klimaatverandering en bevolkingsgroei dreigt bijvoorbeeld een tekort aan zoet water. Als we meer water vasthouden in de Zuidwestelijke Delta helpt dat bij zoetwaterbeschikbaarheid. Daarnaast spelen er natuurlijke ontwikkelingen (sedimentatie), uitdagingen op gebied van energie, en zeespiegelstijging een rol in het gebied. De haven wil uitbreiden op zee, bijvoorbeeld met een grotere Tweede Maasvlakte of een mogelijke Derde Maasvlakte. De verzanding van de Voordelta verandert de kustlijn en biedt nieuwe kansen voor waterveiligheid, energie(opslag) en het opslaan van zoet water.

1-meting eenzaamheid

Tijdens de coronapandemie (2020) waren er grote zorgen over het financiële en sociale welzijn van veel mensen. Ook in de Zuid-Hollandse politiek was dit een belangrijk onderwerp. Vooral eenzaamheid kreeg veel aandacht. Provincies hebben officieel weinig bevoegdheden op dit gebied, maar het thema raakt wel onderwerpen die belangrijk zijn zoals wonen, economie en cultuur. Voor gemeenten is eenzaamheid een groot probleem. Het Rijksprogramma Eén tegen eenzaamheid werkt samen met sociale organisaties en gemeenten om de negatieve gevolgen van eenzaamheid te verminderen. In 2021 deden ZorgfocuZ en HHM een

groot onderzoek naar eenzaamheid in Zuid-Holland. Ze onderzochten hoe vaak eenzaamheid voorkomt, wat de oorzaken zijn en wat de gevolgen zijn. Ook keken ze naar hoe eenzaamheid zich in de toekomst kan ontwikkelen. Nu, een paar jaar later, is het tijd om te kijken waar we staan.

1-meting inclusieve veranderingen

Een transitie is een grote en blijvende verandering in cultuur, structuur en manier van werken. Zo'n verandering gebeurt op systeemniveau en duurt meestal 25 tot 50 jaar. In de eerste helft van deze eeuw zien we meerdere van zulke grote veranderingen: de overstap naar een circulaire economie, meer gebruik van computers, globalisering, vergrijzing en een flexibelere arbeidsmarkt. Deze ontwikkelingen hangen met elkaar samen en versterken elkaar. Ze veranderen niet alleen hoe mensen communiceren en besluiten nemen, maar kunnen ook zorgen voor verdeeldheid. Sommige mensen doen mee, anderen niet of willen niet. Het betrekken van iedereen bij deze veranderingen staat al enkele jaren op de politieke agenda van de provincie Zuid-Holland. In 2021 liet de provincie onderzoek doen door I&O Research om te zien hoe het gaat en welke nieuwe uitdagingen er zijn. Nu, een paar jaar later, is het tijd om te kijken waar we staan.

1-meting armoede (financiële positie gemeenten)

Toen de coronapandemie (2020) de samenleving hard trof, waren er grote zorgen over het financiële en sociale welzijn van veel mensen. Ook in de Zuid-Hollandse politiek was dit een belangrijk onderwerp. Provinciale Staten vroegen om goed te letten op de groeiende ongelijkheid, de kwetsbare financiële situatie van sommige groepen en de moeilijke financiële positie van gemeenten. De provincie gaf een eenmalige subsidie aan de Nederlandse Schuldhulprouwe. Hierdoor konden alle gemeenten meedoen aan Geldfit. Ook startte een onderzoek naar armoede in Zuid-Holland en naar de financiële situatie van gemeenten. Dit onderzoek, uitgevoerd door Panteia en afgerond in 2021, gaf een genuanceerd beeld van de situatie. Wel waarschuwde het dat de echte gevolgen waarschijnlijk pas in de jaren daarna zichtbaar zouden worden. Nu is het tijd om opnieuw te kijken hoe de situatie ervoor staat.

(door)Lopende programmering

Op dit moment lopen de volgende onderzoeken bij Kennis Zuid-Holland:

- Thuisgeven/ woonbehoeften van aandachtsgroepen
- Quickscan cultuur en erfgoed in relatie tot brede welvaart
- Effectieve subsidieverstrekking voor grote sociale opgaven en veranderingen
- Natuur, water en klimaat 2050
- Snelstudies kansen voor Zuid-Holland (mobiliteit)
- Impact van financieringsvormen in het energiesysteem van de toekomst
- De toekomst van participatie
- Weerbaarheid (voorverkenning)
- Polarisatie 1-meting (samenwerking Universiteit Leiden)
- Democratisch-rechtsstatelijk openbaar bestuur (samenwerking Universiteit Leiden t/m 2027)

Daarnaast is er budget gereserveerd voor onderzoeken die zich op ‘ad hoc basis’ aandienen. Het is, gezien de grote onvoorspelbaarheid van diverse sociale en (geo) politieke ontwikkelingen, aannemelijk dat dergelijke onderzoeksvragen meer dan eens aan de orde zullen komen. Dat kan op verzoek van Gedeputeerde Staten gebeuren, maar eveneens naar aanleiding van aangenomen Provinciale Staten moties of verzoeken vanuit de ambtelijke organisatie. Naast dat er soms onderzoeken bij komen, kan het ook voorkomen dat onderzoeken mogelijk afvallen of doorschuiven naar het volgende jaar. Alle onderzoeken en kennisproducten zijn te vinden via Onderzoeken - Kennis - Zuid -Holland. <https://kennis.zuid-holland.nl/onderzoeken/>



Samenwerkingen

Zuid-Holland is al eeuwenlang een centrum van handel, kennis en wetenschap. Het is een van de meest concurrerende en innovatieve regio's van Europa. De provincie Zuid-Holland beschikt over talrijke kennis-, onderwijs- en onderzoeksinstellingen. Deze behoren tot de top in hun vakgebied met bijbehorend potentieel van talentvolle mensen. Met drie universiteiten, twee universitair medisch centra, diverse onderzoeksorganisaties (o. a. TNO), acht hogescholen en 15 mbo-scholen is Zuid-Holland de meest kennisintensieve regio van Nederland. Samenwerking met de provincie Zuid-Holland ligt voor de hand.

Kennis Zuid-Holland bouwt met dit perspectief aan kennisgemeenschappen rondom sociale opgaven. Er zijn al kennisintensieve clusters van kennisinstellingen waarmee de provincie samenwerkt. Een voorbeeld hiervan is de LDE- alliantie (een regionaal samenwerkingsverband van Leiden, Delft, Erasmus op onderwijs en onderzoek) met de Healthy Society Map en de Medical Delta. Samenwerking gebeurt op innovatie agenda's als gezondheid en technologie, maar ook op sociale thema's als brede welvaart. Verder zijn er samenwerkingen met de individuele universiteiten:

1. Erasmus Universiteit & Hogeschool Leiden: een kennisprogramma rondom de regiodeals en Brede Welvaart in Zuid-Holland;
2. Universiteit Leiden: een kennisprogramma rondom het thema polarisatie;
 - a. Erasmus Universiteit: in het verlengde hiervan doen we (samen met o. a. de provincie Gelderland en het Ministerie van Binnenlandse Zaken) mee aan een onderzoek naar soevereinen en extremisme/radicalisering;
3. Universiteit Leiden: een onderzoek naar (in)directe vormen van democratie, waaronder participatie. Relevant voor alle provinciale beleidssectoren en opgaven;
4. Leiden-Delft-Eramus: het kennisprogramma Healthy Society. Met dit programma wordt de kennis bij de kennisinstellingen op het terrein van gezondheid benut om de gezondheid van de inwoners in Zuid-Holland te verbeteren. Dit heeft o. a. geleid tot de healthy society map;
5. Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek: een onderzoek via de Nationale Wetenschap Agenda (NWA) van NWO naar de economische structuur verandering in de provincie Zuid-Holland: naar economisch herstel, duurzame groei en brede welvaart voor alle Zuid-Hollanders. De provincie Zuid-Holland kent grote ruimtelijk-economische opgaven. Onze bestaande economische structuur is niet toekomstbestendig. Welke structuur dat wel is, en hoe we die kunnen bereiken, is lastig te onderbouwen. We doen dit onderzoek samen met de gemeente Rotterdam, gemeente Den Haag, Ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening en het ministerie van Economische Zaken.



Serious Gaming

Serious gaming is een van de middelen om kennis te delen en interactief aan de slag te gaan met de vele opgaven van de provincie Zuid-Holland. We werken vanuit een doelmatige visie die we in 2026 doorontwikkelen en verder op papier zetten, zodat duidelijk is waar de provincie op inzet en wat het oplevert. Deze lijst van serious games die gepland staan/in ontwikkeling zijn in 2026 is niet uitputtend. Er zullen mogelijk nog nieuwe initiatieven bijkomen.

AI Game

Een serious game over het gebruik van algoritmes en AI in de ruimtelijke ordening. In dit spel gaan spelers het gesprek en discussie aan over verschillende toepassingen van AI in de stad, natuur, industrie en agrarische gebied. Van drones die natuurgebieden controleren tot camera's die drukte meten. Deze game is in samenwerking met de provincie Utrecht ontwikkeld.

Sim City Zuid-Holland game

“Welke keuzes maak jij?” is de vraag van deze digitale serious game. In dit ambitieuze meerjarig project ontwikkelen we een game waarbij spelers zelf aan de slag gaan met de opgaven van de provincie. Ze ervaren de complexiteit van de opgaven en consequenties van hun keuzes in een veilige en leuke omgeving.

Spelen met Beleid

De derde in de reeks van Spelen met Regels. In deze editie ligt de nadruk op de diverse beleidsinstrumenten die we tot onze beschikking hebben als provincie. Het spel gaat in op de beleidscyclus, behandelt de omgevingswet en de verschillende sturingsmechanismen voornamelijk vanuit een provinciaal oogpunt.

Gedragscode game

Er komt een herziening van de provinciale gedragscode. Om deze gedragscode onder de aandacht van collega's te brengen ontwikkelen we samen met team Integriteit een serious game. Alle teams gaan aan de slag met deze game. Diverse onderwerpen als nevenactiviteiten, giften, kleding, plagen en de nieuwjaarsborrel komen allemaal langs. Hiermee kunnen teams op een

laagdrempelige, interactieve en betrokken manier de verschillende onderwerpen bespreken en eventueel acties aan koppelen.

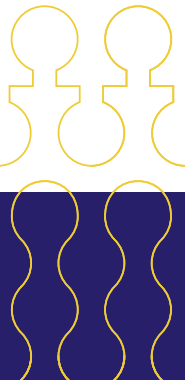


Doorwerking

Kennis die binnen het programma wordt opgedaan, krijgt waarde als die kennis daadwerkelijk wordt gebruikt. Naast de (begeleiding van) inhoudelijke onderzoeken, besteden we aandacht aan het effect van kennis. Dit doen we onder andere door de verspreiding van kennis dankzij belangrijke producten: bijeenkomsten, podcast, magazine.

We besteden veel aandacht aan het breder toegankelijk maken van deze producten:

- Bijeenkomsten: debatbijeenkomsten voor doorwerking van onderzoeksresultaten voor zowel interne als externe partners en inspiratiebijeenkomst over sociale thema's die wij signaleren
- Podcast 'Over Zuid-Holland gesproken': de bredere doelgroep informeren en inspireren met diverse onderwerpen die gebonden zijn aan onderzoeken
- Magazine: een uiting om onze resultaten van het programma zowel intern als extern bekend te maken



Middel	Inhoud	Periode (schatting)
Bijeenkomst	Onderzoek – Stikstof en waterkwaliteit	Q1- 29 januari
Podcast	Promotie – Bewuster kiezen	Q1 – jan/feb
Bijeenkomst	Onderzoek – Betaalbaarheid energiesystemen van de toekomst	Q1 – feb/mrt
Bijeenkomst	Lunchlezing – Serious gaming	Q1 – 2 februari
Podcast	Agenderen – thema nader te bepalen	Q1 – mrt/april
Bijeenkomst	Samenwerkingen – Polarisatie	Q2 – mei/juni
Bijeenkomst	Onderzoek – Water, klimaat en natuur in 2050	Q2 – mei/juni
Bijeenkomst	Onderzoek – Ecologie van de toekomst	Q2 – mei/juni
Bijeenkomst	Lunchlezing – thema nader te bepalen	Q3 – sept/okt
Bijeenkomst	Festival van de Toekomst	Q3 – sept/okt
Podcast	Agenderen – thema nader te bepalen	Q3 – sept/okt
Podcast	Onderzoek – thema nader te bepalen	Q4 – nov/dec
Magazine	Wrap up van het jaar	Q4 – nov/dec

Communicatie

Het afgelopen jaar hebben we onze communicatie geprofessionaliseerd. Onze uitingen zijn nu visueel krachtiger en consistent in zowel beeld als boodschap. Daarnaast zijn er nieuwe communicatiemiddelen ontwikkeld die ons verhaal ondersteunen bij het positioneren van Kennis Zuid-Holland. De focus lag vooral op onze interne doelgroep. Voor 2026 zetten we deze lijn consistent door en blijven we tegelijkertijd opzoek naar nieuwe manieren om onze kennis te delen en onderzoeksresultaten te presenteren, zowel in beeld, tekst als geluidsopnames.

Daarnaast richten we ons op de zichtbaarheid van Kennis Zuid-Holland buiten onze eigen organisatie door:

- Het versterken van samenwerkingen met universiteiten door gebruik te maken van hun toonaangevende websites en andere communicatiekanalen;
- Het migreren van de bestaande website naar de corporate website van de provincie Zuid-Holland, wat het bereik vergroot en bijdraagt aan de ambitie van de provincie om met één mond te spreken in onze communicatie-uitingen;
- Het creëren van videocontent ter promotie van de serious games.

Speerpunten 2026

In 2026 hebben we een aantal speerpunten waar we extra op inzetten:

Agenderen en signaleren

De provincie heeft zowel bestuurlijk als ambtelijk de wens om het strategisch vermogen van de organisatie te vergroten. Dat is het vermogen van de organisatie om te kunnen omgaan met onzekerheid, het tijdig kunnen anticiperen op nieuwe opgaven en het kunnen nemen van goed geïnformeerde beslissingen. Agenderen, signaleren en het vergaren van kennis is hierbij essentieel. Net als het voorzien in een kennisbehoefte, die soms nog niet opgemerkt is. Kennis Zuid-Holland agendaert en signaleert op de volgende wijze:

- Doorlopende trendscaans;
- Volgen van sociale ontwikkelingen;
- Nauwe samenwerkingen met kennisinstellingen;
- Uitvoeren van trendchecks met opgaveteams;
- Organisatie van interne werksessies op onderwerpen die mogelijk schuren.

Evaluatie Kennis Zuid-Holland

We houden regelmatig evaluaties over bovenstaande onderwerpen, zodat ook wij blijven werken aan ons strategisch vermogen. Daarnaast houden we een jaar na een onderzoek een evaluatie. Dit herhalen we vijf jaar na het onderzoek. Wij kijken bij deze evaluaties vooral naar de invloed van het onderzoek en het effect van de resultaten van het onderzoek. In 2026 doen we een brede evaluatie van Kennis Zuid-Holland.

Festival van de Toekomst

Het Festival van de Toekomst is hét tweejaarlijkse, provinciale innovatiefestival dat het publiek, bedrijfsleven en de overheid samenbrengt. Het evenement fungeert als een cruciaal platform om gezamenlijk te werken aan en nieuwe inzichten te genereren voor de grote veranderingen (klimaat, energie, circulariteit) in de regio. Het doel is om kennis en onderzoek direct te vertalen naar concrete oplossingen en samenwerkingsverbanden die de innovatiekracht van Zuid-Holland versterken.

Samenwerking Interprovinciaal Overleg (IPO) Kennisagenda

Het IPO is bezig met het opbouwen van de IPO-kennisfunctie. Met andere provincies werken we aan een gezamenlijke kennisagenda met thema's die goed aansluiten bij Kennis Zuid-Holland zoals vitale systemen voor een weerbare samenleving, ruimte voor de economie van de toekomst en de veranderende rol van de provincie.

Gedrag

Binnen Kennis Zuid-Holland onderzoeken en ontwikkelen we kennis die richting geeft aan toekomstbestendig beleid. Gedrag speelt daarin een sleutelrol. Samen met het Expertisecentrum Gedrag verkennen we hoe kennis van gedrag bijdraagt aan het versterken van onze strategische kennisfunctie en de doorwerking ervan. Hierin gaan we aan de slag met het inzetten van gedragsinzichten voor effectieve kennisontwikkeling én voor de doorwerking van die kennis naar beleid en uitvoering. Door gedrag structureel mee te wegen in onderzoek, agendering en ontmoeting, vergroten we de kans dat nieuwe kennis niet alleen wordt gedeeld, maar ook daadwerkelijk bijdraagt aan ander handelen. Dit geven we vorm door:

- Het verkennen hoe het gedragsperspectief te integreren in de beleidsontwikkeling voor het verstevigen van 'evidence based' beleid;
- Signalering en agendering van de invloed van gedrag op provinciale opgaven;
- Het gedragsperspectief toevoegen aan een mogelijk nieuw toekomstonderzoek. Wat beweegt en belemmert doelgroepen om effectief te acteren in een toekomstig scenario;
- Het bieden van handelingsperspectief is een belangrijke randvoorwaarde in de impact van kennis.

Doorwerking

Een van de doelen van Kennis Zuid-Holland is het ondersteunen van het beleid van de toekomst en het 'evidence based' beleid maken. In 2026 ligt daarom de focus op de doorwerking van onderzoeken. We onderzoeken nieuwe manieren van kennisverspreiding en van doorwerking. Daarbij gebruiken we ook de bijeenkomsten die via het programma 'Beter Bestuur' en de Zuid-Holland Academie worden georganiseerd. Kennis Zuid-Holland voedt met de opgedane kennis verschillende programma's en bijeenkomsten met trends, kennis en ontwikkelingen.

Colofon

Dit is een uitgave van de provincie Zuid-Holland
kennis.zuid-holland.nl

Provincie Zuid-Holland
Postbus 90602
2509 LP Den Haag
www.zuid-holland.nl

Tekst

provincie Zuid-Holland

Vormgeving en productie

Vakteam Grafimedia,
provincie Zuid-Holland

